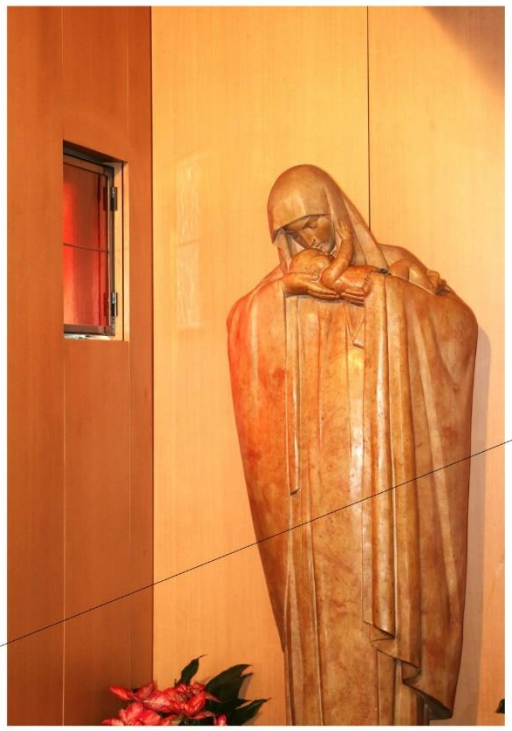
Communauté
de Vie Chrétienne

Association Vie Chrétienne

RAPPORT FINANCIER
EXERCICE COMPTABLE



SEPTEMBRE 2017
AOÛT 2018

Association Vie Chrétienne – CVX France
47 rue de la Roquette - 75011 PARIS - FRANCE - Tél : 33 (0)1 53 36 02 25 Fax : 33 (0)1 53 36 02 45
E-mail: contact@cvxfrance.com web : http://www.cvxfrance.com
Association régie par la loi de 1901 et déclarée à Paris sous le n° 77/0511 – Siret 408 743 656 00022 – APE9491Z

Table des matières

Préambule 3
Les ressources de la Communauté 4
Les contributions financières des compagnons 4
La participation aux frais et l'abandon de frais 5
L'activité de la librairie 5
Les autres produits 6
Le financement du voyage en Argentine 6
Les dépenses de la Communauté 7
Les frais de personnel 7
Les locaux et les frais généraux 8
La vie communautaire et les missions des équipes-service 8
La communication 9
Le soutien aux centres spirituels et la solidarité 10
La gouvernance, les cotisations et les événements nationaux 10
Les autres charges 11
Les dépenses du voyage en Argentine 11
Résultat de l'exercice et bilan 2017-2018 12
Le résultat de l'exercice 12
Le bilan 2017-2018 12
Annexe 1 : courrier adressé à l'ensemble de la Communauté le 24 septembre 2018 14
Annexe 2 : courrier adressé à l'ensemble de la Communauté le 24 décembre 2018 15

Préambule

La croissance de la Communauté est une bonne nouvelle qu'il nous a été donnée de contempler lors de notre prise de service, après l'élection, en janvier 2018.

Le nombre de compagnons en Communautés locales et le nombre de membres en parcours Découverte évolue régulièrement depuis septembre 2016, comme l'illustre le tableau suivant.

Tableau n°0 : la croissance des membres dans la Communauté
(source : extraction Tobie au 15 janvier 2019)

	Sept 2018	*Sept 2017*	*Sept 2016*	*Sept 2015*
Nombre de compagnons en CL	**6.669**	*6.585*	*6.596*	*6.511*
Nombre de membres en parcours découverte au cours de l'année	/	*610*	*565*	*573*

En mars 2018, Jean Fumex, précédent Président de l'Association Vie Chrétienne, a travaillé avec Michel Lepercq, ancien Président, expert-comptable de profession, pour la préparer la clôture des comptes de l'exercice 2016-17 et la présentation, faite en commun avec l'ESCN actuelle, au Conseil de la Communauté du 2 juin 2018. Ces comptes présentaient une situation déficitaire de – 867.172 euros, qui s'expliquait notamment par :

- un écart négatif entre les dépenses et les ressources courantes de l'exercice, pour - 300.565 euros,
- des dépenses d'exercices antérieurs qui n'avaient pas été comptabilisées, pour un montant global de - 269.241 euros, compensées par des produits également exceptionnels d'un montant de + 51.886 €,
- la mise en œuvre des engagements de l'Assemblée de la Communauté de 2014, avec la création de la Fondation « Amar y Servir » pour soutenir des actions apostoliques « à la manière de la Communauté » (budget de 300.000 euros) et un soutien exceptionnel au centre spirituel de St Hugues pour 52.000 euros.

L'ensemble de ces informations a été mis en ligne, à la disposition de la Communauté après le Conseil.

A la rentrée de septembre, le travail réalisé par le cabinet à qui nous avons confié la comptabilité nous a restitués son travail et nous a alertés sur la gravité de la situation financière de la Communauté. L'ESCN a alors écrit à l'ensemble des compagnons, le 24 septembre 2018, pour informer de la situation déficitaire des comptes et des difficultés de trésorerie auxquelles la Communauté était confrontée (annexe 1). La réaction de la Communauté a été marquée par une grande stupeur, une forte colère parfois, et toujours un désir de comprendre. Ce travail de compréhension a été lancé ensuite avec 5 conférences téléphoniques organisées en octobre et novembre 2018, avec les trésoriers des Communautés régionales, pour présenter la situation et pour sensibiliser sur les besoins de la Communauté, pour aller vers une plus grande sobriété. Un groupe de Soutien financier (SouFi) a été créé en décembre 2018 pour aller plus loin dans la relecture de la période écoulée et dans la bonne compréhension des comptes. Un deuxième courrier a été adressé à tous les membres de la Communauté le 24 décembre, pour donner des nouvelles des finances et pour présenter le programme de travail de ce groupe (annexe 2).

Le Conseil de la Communauté, aidé de trésoriers de Communautés régionales, a été réuni trois fois sur la période, en mai, en octobre et par téléphone en décembre, pour accompagner l'ESCN dans la compréhension et le suivi des comptes.

Fait à Paris, le 20 janvier 2019, Brigitte Jeanjean (Présidente) et Eric Weisman Morel (Trésorier) pour l'ESCN (Conseil d'administration de l'Association Vie Chrétienne).

Les ressources de la Communauté

Les rentrées représentent **1.313.703 euros en 2017-2018** (y compris les participations des pèlerins au voyage en Argentine, pour 81.001 €), ce qui est légèrement inférieur, hors Argentine, aux rentrées de l'exercice précédent, qui s'était établie à 1.310.959 euros, comme l'illustre le tableau ci-dessous :

Tableau n°1 : les ressources de la Communauté

	2017-2018	*2016-2017*
Contributions et dons	940.093 €	*967.406 €*
Participations aux frais et abandons	267.955 €	*245.805 €*
Recette des ventes de livres	16.842 €	*16.714 €*
Autres produits	7.812 €	*81.034 €*
Voyage en Argentine	*81.001 €*	-
TOTAL	1.313.703 €	1.310.959 €

Les contributions financières des compagnons

Comme le précisent les Normes particulières, au chapitre 5 (article 14), « la contribution financière de chacun est une des expressions de l'appartenance à la Communauté. Vitale pour la Communauté, elle est obligatoire ». Le règlement intérieur précise, dans son article relatif à la contribution financière, que « le montant repère de la contribution financière annuelle est de 1% du revenu fiscal de référence annuel de la personne (ou du couple si tous les deux sont membres de la Communauté). Chaque membre est invité à discerner sa propre participation en tenant compte de ce repère ». Les membres en parcours découverte sont également invités à contribuer financièrement, avec un montant minimum indicatif de 20 euros.

Tableau n°2 : contributions (y compris les dons), depuis septembre 2016

	2017-2018	*2016-2017*	*2015-2016*
Contributions et dons	940.093	*967.406*	*939.502*
Nombre de compagnons contributeurs	5.153		
Nombre de foyers contributeurs	4.162	*4.135*	*4.055*
Contribution moyenne par compagnon	182 €		
Contribution moyenne par foyer	226 €	*234 €*	*232 €*
Taux de contributeur [1]	77,3 %		

Ces chiffres montrent que :

- les contributions totales ont été globalement stables sur les trois derniers exercices, alors même que le nombre de membres de la Communauté augmentait,
- la contribution moyenne a diminué de l'ordre de 4-5 % entre 2016 et 2018,
- le taux de « non-contributeur » dans la Communauté se situe au-dessus de 20%.

Il semble bon de rappeler aux Communautés régionales, leur responsabilité particulière, pour s'assurer que la question financière est effectivement abordée en Communauté locale, qu'en cas de difficulté, un compagnon puisse le dire, et que tous, nous nous sentions engagés en faisant le geste financier ajusté à notre situation.

[1] Taux de contributeur : part des membres qui ont versé leur contribution dans l'année

La participation aux frais et l'abandon de frais

Ces ressources correspondent à la prise en charge financière par les compagnons, de tout ou partie des frais liés aux rencontres ou réunions organisées dans la Communauté, le plus souvent au sein de la Communauté régionale ou entre Communautés régionales, pour des journées régionales, des haltes spirituelles, des formations, notamment pour les responsables de Communautés locales.

Certaines d'entre elles sont également organisées par l'équipe-service de la Communauté nationale, notamment dans le cadre de la gouvernance (les rencontres mensuelles de l'équipe-service, les réunions du Conseil de la Communauté [2], les rencontres avec les responsables des équipes-service des Grandes régions), ou par les équipes-service à vocation nationale, notamment pour les formations sur appel.

Tableau n°3 : participation aux frais (hors voyage en Argentine pour 2017-18) et abandon de frais

	2017-2018	*2016-2017*
Participation aux frais (hors voyage en Argentine en 2017/18)	228.097 €	*194.586 €*
Abandon de frais	39.859 €	*51.219 €*
Total	267.956 €	*245.805 €*
Taux de couverture des dépenses (rubrique Vie Communautaire, frais de séjour et de déplacement)	65 %	*56 %*

La participation aux frais est souvent dépendante de la présentation des coûts de l'événement ou de la rencontre, par l'équipe-service qui en a la charge. Si elle est laissée au libre choix des participants, nous nous sommes aperçus que l'information sur le coût et sur la solidarité n'était pas toujours donnée. Parmi les propositions pour une plus grande sobriété et pour une meilleure maîtrise des coûts des rencontres, il est proposé aux équipes-service des Communautés régionales, de réduire les « charges » de ces rencontres et de rechercher, autant qu'il est possible, un équilibre dans leur prise en charge.

L'abandon de frais relève du choix de celui qui a engagé la dépense de ne pas se faire rembourser ses frais, en partie ou en totalité.

L'activité de la librairie

Tableau n°4 : l'activité de la librairie et les autres produits

	2017-2018	*2016-2017*
Recette des ventes de livres	16.842 €	*16.714 €*

L'activité de librairie reste dynamique dans la plupart des Communautés régionales. Elle nécessitera, lors du prochain exercice, la mise au point d'un suivi des stocks et des ventes, qui permette la comptabilisation des livres en stock dans les Communautés régionales.

[2] Conseil de la Communauté : cf. règlement intérieur

Les autres produits

Tableau n°5 : Les autres produits

	2017-2018	*2016-2017*
Autres produits	2.883 €	*26.334 €*
Produits financiers	1.055 €	*2.814 €*
Produits exceptionnels	3.874 €	*51.886 €*
Total	7.812 €	*81.034 €*

L'écart sur les autres produits, entre les deux exercices, s'explique notamment par :

- 23.930 euros de produits issus du Congrès de 2015, dans les autres produits,
- 40.336 euros de produits issus d'exercices antérieurs.

Le financement du voyage en Argentine

Cette recette est isolée, compte tenu de son caractère exceptionnel. Elle représente 81.001 euros, pour la prise en charge du coût unitaire du voyage (27 personnes ayant payé complètement le voyage, soit 2.467 euros), à quoi s'ajoute la solidarité de la Communauté pour 10 personnes et deux billets offerts par l'agence de voyage.

Les dépenses de la Communauté

Le montant des dépenses pour l'année 2017-2018 s'est élevé à **1.606.425 euros**, contre 2.186.731 euros lors de l'exercice précédent (cf. préambule), comme l'illustre le tableau suivant :

Tableau n°6 : les charges de la Communauté

	2017-2018	*2016-2017*	*Evolution*
Frais de personnel	297.506 €	*310.900 €*	*- 4%*
Locaux et frais généraux	194.600 €	*160.102 €*	*+22 %*
La vie communautaire et les missions des équipes-service	521.562 €	577.350 €	*- 10 %*
Communication	145.944 €	*147.233 €*	*- 1%*
Soutiens aux centres spirituels et la solidarité	99.319 €	*123.011 €*	*- 19%*
Gouvernance et mondial	252.084 €	*244.329 €*	*+ 3%*
Autres charges	1.173 €	*623.806 €*	*- 99%*
Voyage en Argentine	94.237 €	-	-
Total	**1.606.425 €**	*2.186.731 €*	*- 26,5%*

Les frais de personnel

La Communauté occupe des locaux au sein de la paroisse Notre Dame d'Espérance, rue de la roquette à Paris. Le Secrétariat permanent de la Communauté est à la fois situé à la Roquette[3] et en télétravail :

- A la Roquette : Michel Dengremont, secrétaire exécutif jusqu'au 31 août 2018, Violaine Desage, secrétaire de la Communauté, Apolline Jay-Raymon, chargée du secrétariat de la formation, Pauline Nardese, chargée de la Communication, Lamartine Valcin, assistant comptable et Lucie Matembe, qui s'occupe de l'entretien.
- En télétravail : Anne Le Nevé, chargée de mission pour la formation, ainsi que deux accompagnatrices rémunérées.

Tableau n°7 : salaires et charges salariales

	2017-2018	*2016-2017*
Salaires	207.404 €	*222.029 €*
Charges salariales	89.065 €	*87.784 €*
Participation employeur formation continue	1.037 €	*1.084 €*
Total	297.506 €	*310.900 €*

L'équipe du Secrétariat est au service de l'ensemble de la Communauté et en relation régulière avec les équipes-service des Communautés régionales, pour le suivi du fichier et la mise à jour de Tobie [4], pour la gestion financière, ou encore pour la communication.

Après le départ de Michel Dengremont, la Communauté a recruté à compter du 1er septembre 2018, Thérèse Dubreil, comme nouvelle secrétaire exécutive. De plus, Lamartine Valcin, qui travaillait également

[3] Adresse complète : 47 rue de la Roquette, Paris 11ème

[4] Tobie : outil de gestion informatique des fiches des membres de la Communauté, des contributions et des frais.

pour la paroisse, a démissionné du secrétariat fin septembre, pour de nouvelles missions pour la paroisse. Enfin, fin décembre, Violaine Desage a souhaité partir pour un nouveau projet professionnel.

Les locaux et les frais généraux

Les locaux de la rue de la Roquette, représentant 167 m², font l'objet d'un bail commun pour le Secrétariat permanent de la Communauté et les éditions Vie Chrétienne.

Les frais généraux comprennent :

- Les frais administratifs, relatifs à la gestion courante du Secrétariat : un copieur, l'affranchissement du courrier, la téléphonie, les fournitures de bureaux, la maintenance dans les locaux…
- Des honoraires standards qui concernent notamment les assurances, la gestion comptable avec le cabinet Jegard, missionné en juin 2018 pour reprendre la comptabilité sur l'exercice en cours et externaliser le suivi comptable pour le nouvel exercice 2018-19, et le commissaire aux comptes, la paie avec le cabinet InExtenso,
- Des honoraires exceptionnels, notamment pour la prise en charge de frais d'étude confiée à un architecte, en janvier 2017, pour des travaux destinées à améliorer les locaux du secrétariat, pour un montant de 25.110 euros, les frais d'accompagnement de Michel Dengremont, dans le cadre de la rupture conventionnelle, la mission de refonte du site web et le projet d'intranet de la Communauté, confiée à la société Cinq pains et deux poissons.

Tableau n°8 : locaux et frais généraux

	2017-2018	*2016-2017*
Loyers et charges locatives	36.036 €	*35.671 €*
Assurances	4.487 €	*4.126 €*
Frais administratifs	60.581 €	*76.728 €*
Honoraires	93.496 €	*43.577 €*
Total	194.600 €	*160.102 €*

Si le loyer et les charges de la rue de la Roquette, ainsi que les assurances sont stables, les frais administratifs ont été réduits. Seuls les honoraires ont très fortement augmenté en 2017-18, du fait des honoraires exceptionnels mentionnés ci-dessus et de la mise en place du contrat d'externalisation de la comptabilité.

La vie communautaire et les missions des équipes-service

Les frais liés à la vie communautaire regroupent des dépenses mises en œuvre par les équipes-service des Communautés régionales :

- Le frais des accompagnateurs des Communautés locales et des équipes découvertes, comprenant le défraiement des accompagnateurs religieux et la prise en charge des frais de déplacement des accompagnateurs laïcs,
- Les notes de frais relatives à l'animation (repas et séjour), des rencontres et événements de la Communauté régionale (journées régionales, haltes spirituelles, retraites…),
- Les notes de frais relatives au déplacement pour l'ensemble des rencontres et réunions de la Communauté.

A ce jour, faute d'une comptabilité analytique suffisamment précise, les frais relatifs à la formation des compagnons sur appel (comme pour le Parcours Emmaüs ou la session servir, les WE de formation pour Responsables de CL, ou Accompagnateur de CL, ou animateurs de parcours découverte), aux sessions en vue d'un service (comme la formation des accompagnateurs Exercices spirituels) et aux formations à l'initiative des compagnons sont également comptabilisés dans cette rubrique.

Tableau n°9 : frais liés à la vie communautaire

	2017-2018	*2016-2017*
Frais des accompagnateurs de CL	214.031 €	*193.671 €*
Location de salles (Paris et régions)	52.542 €	*108.387 €*
Frais de repas et de séjour	135.380 €	*148.245 €*
Frais de déplacement	119.609 €	*127.047 €*
Total	521.562 €	*577.350 €*

Le suivi et le remboursement des frais de repas et de séjour engagés pour la vie communautaire sont réalisé par les trésoriers des Communautés régionales.

Les formations sur appel sont suivies par l'équipe-service formation, qui pilote également les budgets et les participations aux frais.

La mise en place d'une comptabilité analytique plus fine, avec une application pour gérer les notes de frais, permettront de mieux affecter les coûts dans le prochain exercice et d'avoir ainsi des outils de pilotage plus ajustés.

Remarque : ces frais sont pour partie couverts par les participations aux frais et les abandons de frais (cf. dans la partie Ressources).

La communication

Les frais de communication comprennent :

- Le paiement des abonnements des compagnons à la Revue Vie Chrétienne, pour tous les membres, dès leur entrée dans une équipe découverte, pour les compagnons en Communautés locales et pour les compagnons qui sont en jachère (pendant 3 ans),
- Les achats de livres pour l'activité librairie,
- La maintenance du site web et la maintenance informatique du réseau et des ordinateurs de la Communauté par nos prestataires,
- Les publications de documents pour la Communauté.

Tableau n°10 : dépenses de communication

	2017-2018	*2016-2017*
Revue Vie Chrétienne	79.275 €	*94.920 €*
Site web et maintenance informatique	16.807 €	*18.058 €*
Autres frais (achats des livres pour les libraires, documentation, publications…)	49.862 €	*34.255 €*
Total	145.944 €	*147.233 €*

Les dépenses sont globalement stables sur la période. L'activité librairie représente un (gros) tiers des autres achats, le reste des dépenses concernant la publication du livret de présentation des activités de l'été, des cartes postales, des tracts pour les rencontres nationales ou les sessions et des achats de documentation.

Enfin, à noter que la mission de Cinq pains et deux poissons, lancée fin 2017, pour la refonte du site web a produit des conclusions qui pourront servir de base pour les évolutions du site web, au cours de l'exercice 2018-19. Ces évolutions seront définies en fonction des besoins de mise à jour technique et de contenus du site web et selon les ressources financières disponibles.

Le soutien aux centres spirituels et la solidarité

Tableau n°11 : soutien financier et solidarité

	2017-2018	*2016-2017*
Soutien aux centres spirituels	88.000 €	*88.000 €*
Solidarités	11.319 €	*35.011 €*
Total	99.319 €	*123.011 €*

La Communauté verse un soutien régulier aux deux centres spirituels dont elle a la charge, St Hugues et le Hautmont, pour les aider à équilibrer leur activité. Elle est également engagée avec de nombreux bénévoles, membres de la Communauté, et contribue financièrement en solidarité, aux budgets de différentes initiatives, de la famille ignatienne, tels que le CISED (action pour les étudiants de l'université de St Denis), le CPU et le CPG (pour les étudiants à Lyon et à Grenoble), pour le MEJ, pour les Groupements de vie évangélique…

La gouvernance, les cotisations et les événements nationaux

Tableau n°12 : les frais de gouvernance

	2017-2018	*2016-2017*
Cotisation auprès de CVX Monde	68.085 €	*52.000 €*
Frais de repas et d'hébergement « nationaux » (dont l'ESCN)	151.599 €	*160.729 €*
Défraiement de l'Assistant national	32.400 €	*31.600 €*
Total	252.084 €	*244.329 €*

Lors de l'Assemblée mondiale en Argentine, en juillet 2018, il a été voté une augmentation de la cotisation auprès de CVX Monde qui explique l'évolution.

Le défraiement de l'Assistant national a été revu d'un commun accord en 2017 avec la Communauté jésuite de Vanves.

Les frais de repas et d'hébergement, en l'état de notre comptabilité analytique, recouvrent les dépenses relatives au fonctionnement des équipes-service à vocation nationale (ESCN, ESF, ESJ) et des formations sur appel. Cette année, elles comprennent également les frais de séjour à l'Assemblée mondiale de nos cinq délégués. En revanche, elles ne comprennent pas les frais de déplacement, qui sont comptabilisés dans la vie communautaire, sans distinction. Une évolution de la comptabilité analytique sera réalisée pour le prochain exercice afin de mieux identifier ces différents coûts.

Les autres charges

Tableau n°13 : les autres charges

	2017-2018	*2016-2017*
Autres charges	223 €	*0 €*
Charges financières	0 €	*0 €*
Charges exceptionnelles	813 €	*622.556 €*
Impôt sur les sociétés	137 €	*1.250 €*
Total	1.173 €	*623.806 €*

Pour mémoire, les charges exceptionnelles de l'exercice 2016-17 comprenait principalement la création de la fondation (300.000 euros), des charges non comptabilisées relatives au congrès (101.652 €), des charges sur des exercices antérieurs (167.589 €) et le soutien exceptionnel pour St Hugues (52.000 euros).

Les dépenses du voyage en Argentine

Les dépenses du voyage en Argentine ont été isolées, compte tenu de leur caractère exceptionnel. Elles représentent 94.237 euros, comprenant la prise en charge des frais de déplacement et de séjour des pèlerins.

Résultat de l'exercice et bilan 2017-2018

Tableau n°14 : présentation du bilan de l'exercice 2017-2018 (extrait des comptes normés)

	2017-2018	*2016-2017*
Actif immobilisé net	60.716 €	*49.267 €*
Actif circulant net	292.688 €	*571.042 €*
Total actif	353.404 €	*620.308 €*
Fonds propres	- 127.095 €	*141.143 €*
Provisions et fonds dédiés	12.782 €	*60.517 €*
Emprunts et dettes	467.717 €	*418.648 €*
Total passif	353.404 €	*620.308 €*
Résultat de l'exercice	- **268.238 K€**	- ***867.172 €***

Remarque préalable : en sus des dépenses et des charges correspondant à l'activité de la Communauté au cours de l'exercice, le résultat est également concerné par des mouvements comptables :

- *en charge, une dotation aux amortissements (matériels et logiciels informatiques…), pour un montant de - 24.614 €,*
- *en produit, une reprise de provision, d'un montant de + 49.095 €, correspondant à des provisions de l'exercice précédent : 30.000 euros de provision pour le congrès, du fait du report d'un an du congrès, 16.000 euros de provision pour l'Assemblée mondiale, du fait que celle-ci a eu lieu cette année et d'une reprise de 1735 euros de provision sur départ en retraite, suite à la rupture conventionnelle de Michel Dengremont.*

Le résultat de l'exercice

Au final, l'exercice 2017-2018 a été à nouveau déficitaire, à hauteur de 268.238 euros, qui s'analyse de la façon suivante :

- un déficit courant (lié à l'activité), à hauteur de 253.162 euros,
- un déficit exceptionnel à hauteur de 14.939 euros,
- l'IS à hauteur de 137 euros.

Pour mémoire, l'exercice précédent a été clôturé avec un déficit de 867.172 €, qui se ventile de la façon suivante :

- un déficit courant de 300.565 euros,
- un déficit exceptionnel de 565.357 euros (cf. préambule),
- l'impôt sur les bénéfices pour 1.250 euros.

Le bilan 2017-2018

L'actif net 2017-2018 est en forte réduction à 353.404 €, à comparer à l'actif à la fin de l'exercice précédent qui était de 620.308 €. Cette réduction s'explique principalement par la baisse des disponibilités (= la trésorerie), qui passent de 405.719 € à la fin de l'exercice 2016-17 à 187.124 €, à la fin de l'exercice 2017-18.

Concernant cette trésorerie, le mode de fonctionnement financier mis en œuvre avec les Communautés régionales consiste à procéder à des remontées de trésorerie des comptes des Communautés vers le compte du Secrétariat pour prendre en charge les dépenses pour la Communauté nationale. Au 31 août 2018, les disponibilités représentaient 187.124 euros, soit de l'ordre de 4.000 euros par Communauté régionale.

Le passif fait état de fonds propres devenus négatifs, du fait du nouveau déficit, passant de 141.143 € à la fin de l'exercice 2016-17 à – 127.095 €, à la fin de l'exercice 2017-18. L'évolution à la hausse du poste de dettes est liée à un allongement des délais de paiement de nos fournisseurs en fin d'exercice, du fait de la fragilité de la trésorerie.

Cela signifie concrètement que les ressources qui avaient été placées en épargne ont dues être utilisées pour payer les factures et ont quasiment totalement disparues, à l'exception d'un placement de 29.000 euros dans le projet Habitat et Humanisme.

Au démarrage de l'exercice 2018-19, ayant constaté la dégradation de la situation financière, nous avons écrit à tous les compagnons pour les informer de la situation et faire appel à des ressources complémentaires ou des contributions versées par anticipation, pour faire face aux échéances. La réponse a été très forte, ce qui a permis de passer les derniers mois de 2018 et le premier de 2019, sans risque de trésorerie. Le gros défi du nouvel exercice sera de limiter les dépenses, avec un mode de vie et d'action plus sobre, et d'accroître les ressources, qui sont nécessaires pour accompagner la croissance de la Communauté, pour la formation, les sessions, les rencontres.

* *

*

Annexe 1 : courrier adressé à l'ensemble de la Communauté le 24 septembre 2018

Communauté de Vie Chrétienne

Lettre de l'équipe-service de la Communauté nationale
à tous les compagnons et à tous les membres en service,
sur les finances de la Communauté

Le 24 septembre 2018

Chers compagnons,

Nous savons que beaucoup d'entre vous sont en attente d'une meilleure visibilité sur les finances de la Communauté.

Depuis 2015, des sommes importantes ont été investies au service de :

- la Dynamique de croissance,
- la formation, avec la création d'un poste salarié, le développement du parcours Emmaüs passé de 17 à 50 personnes par an, le nombre croissant d'accompagnateurs de Communautés locales et des Exercices Spirituels formés,
- l'accueil de 450 à 500 personnes par an en parcours découverte,
- nos centres spirituels de Saint Hugues et du Hautmont,
- la création et de la dotation de la Fondation Amar y Servir,
- la professionnalisation de notre communication.

Nous en bénéficions tous. Ces engagements ont représenté des sommes conséquentes, au-delà de nos capacités annuelles de financement et ont largement mobilisé nos réserves financières.

Depuis le début de notre mandat, en janvier 2018, nous avons passé du temps pour clarifier la situation. Les outils adéquats de suivi financier n'étaient pas en place pour permettre d'avoir une vision claire des dépenses et des ressources de la Communauté. Nous avons repris, avec l'aide de Michel Lepercq, les comptes 2016-2017 qui ont été présenté au Conseil de Communauté en juin 2018, avec un résultat négatif important lié au niveau d'activité et à des dépenses antérieures non comptabilisées.

Nous ressentons comme première urgence la nécessité de nous adresser à vous tous, membres de la Communauté. A ce jour, nous ne pouvons pas poursuivre notre activité dans les mêmes conditions. Nous ne serons pas en mesure de régler les frais de fonctionnement courant du secrétariat à compter d'octobre. En relation avec le Conseil de Communauté, nous travaillons pour assainir la situation, maîtriser et réduire certaines dépenses tout en restant fidèles à notre mission.

Nous avons revu l'organisation du suivi comptable et fait appel à un cabinet expert pour clarifier et suivre dorénavant les comptes, mieux affecter les dépenses. La nouvelle secrétaire exécutive, Thérèse Dubreil, est d'une aide précieuse pour cela.

Nous faisons appel à vous à court terme pour :

- Si vous le pouvez, verser votre contribution 2018-2019 dès le mois d'octobre ou novembre (reçu fiscal 2018). La contribution moyenne par membre est actuellement de 180€, alors que nos besoins se situeraient plutôt à 205€ (uniquement pour couvrir nos charges). Nous avons besoin de la contribution de tous, et ce dès le parcours Découverte, avec une contribution minimale à 25 euros.
- Si vous le pouvez, compléter votre contribution et faire un don exceptionnel d'ici la fin de l'année.
- Si vous le pouvez, payer le prix réel des repas pour les temps communautaires, et davantage si cette possibilité existe, afin de faire vivre la solidarité.

Nous demandons aux membres en service dans la Communauté ou en formation sur appel :

- Si vous le pouvez, de privilégier l'abandon de frais pour les dépenses engagées, et d'évaluer si certaines demandes de remboursement peuvent être différées.
- De viser un équilibre budgétaire pour les temps régionaux.
- De privilégier les conférences téléphoniques et l'hébergement chez des compagnons pour vos déplacements lorsque c'est possible.

Nous comprenons que ce courrier puisse être difficile à recevoir. C'est une épreuve pour nous comme membres de l'ESCN et pour toute la Communauté. Pourtant nos cœurs sont confiants dans notre capacité collective à faire circuler la parole pour aller de l'avant d'une manière renouvelée. L'Esprit nous appelle à la créativité (par exemple, le financement participatif sur certains projets…). Cela peut être l'occasion de repenser l'autonomie et la solidarité financière entre nous, entre Communautés régionales. Nous attendons donc votre soutien, et nous nous engageons à revenir vers vous régulièrement. Une étape importante sera le temps de l'Assemblée de Communauté à l'Ascension 2019. Nous pourrons à cette occasion faire un point sur les chiffres et les changements engagés.

Notre Communauté de Vie Chrétienne en France continuera ainsi d'être fidèle à notre belle vocation d'être « un don pour l'Eglise et le monde ».

En amis dans le Seigneur,

L'équipe-service de la Communauté nationale,
Brigitte Jeanjean, responsable, Eric Weisman Morel (trésorier),
Jean-Luc Fabre (assistant), Christine Beaude,
Emmanuel Grassin d'Alphonse, Pierre Guy.

Annexe 2 : courrier adressé à l'ensemble de la Communauté le 24 décembre 2018

Communauté de Vie Chrétienne

Chers compagnons,

Le 24 décembre 2018

Le 24 septembre dernier, nous vous avons écrit pour partager ensemble les difficultés financières de la Communauté. En cette veille de Noël, une joie profonde nous habite en contemplant le Christ. Saint Ignace nous appelle à « aimer la pauvreté comme une mère », et nous vous partageons notre propre cheminement et ce que nous avons vécu avec la Communauté depuis trois mois, comme nous vous l'avions promis.

Ce que nous avons entendu : un attachement fort à la Communauté, un désir de comprendre et de soutenir

Vous avez été nombreux à réagir à cette lettre de septembre, en nous écrivant ou en exprimant, à l'occasion de rencontres régionales, par les équipes-service de vos Communautés régionales, vos questions ou vos sentiments. Vous avez été très nombreux à faire part d'un profond désir de soutenir, en confiance : *comment puis-je faire parvenir ma contribution, être utile pour analyser, aider à remettre du cadre ?*

Nous avons aussi entendu de la stupeur, de l'incompréhension, de la colère, de l'indignation, le désir de comprendre, pour que ceci ne se reproduise pas : *Comment en est-on arrivé là ? Quelle est la réalité des chiffres, des dépenses, des recettes depuis quelques années ?*

Dans tous les cas, les courriers manifestaient un attachement profond à la Communauté, attachement blessé parfois. Nous sommes reconnaissants pour cette parole qui circule et qui nous aidera à *faire la vérité et envisager cela comme une occasion de croissance pour la Communauté*. Nous sommes aussi reconnaissants pour les contributions reçues par anticipation ou en plus, et des deux prêts faits par les Editions Vie Chrétienne et par le Centre Spirituel Saint-Hugues, qui nous ont permis de faire face à nos difficultés de trésorerie. En ESCN, cette situation nous mobilise beaucoup, sans pour autant nous faire perdre de vue ce qui est source de vie dans la Communauté.

La démarche engagée : établir, comprendre, analyser, piloter

Etablir

Du point de vue comptable, les comptes 2017-2018 sont en cours d'analyse par le Commissaire aux comptes, pour être présentés au prochain Conseil de Communauté le 26 janvier prochain. A ce jour, le déficit sera autour de 250 K€ pour un budget de près de 1,4 M€, soit près de 20 %. Le document joint en annexe présente les différents postes de dépenses et détaille les ressources de la Communauté. Cet état des lieux a été présenté au Conseil de la Communauté, lors d'une rencontre téléphonique le 11 décembre dernier.

Comprendre

Le travail d'analyse et de relecture sera long. Pour nous aider en cela, nous pris la décision de mettre en place une équipe de Soutien aux finances (groupe SouFi), composée d'une douzaine de compagnons, responsables, assistants et trésoriers de communautés régionales, avec trois objectifs :

- établir une présentation claire et pédagogique des finances de la Communauté,
- préparer l'accueil des nouvelles ESCR avec des outils de formation et des outils pratiques de gestion et de pilotage adaptés aux besoins, en lien avec les ESGR et le secrétariat,
- relire l'histoire, comprendre « comment nous en sommes arrivés là », en évitant les jugements hâtifs.

Ce travail démarre pour un retour d'ici l'Assemblée de Communauté à l'Ascension 2019. Nous avons beaucoup à construire ou à reconstruire et nous sommes reconnaissants pour l'implication des trésoriers des Communautés régionales, avec lesquels nous avons pu échanger presque en totalité. Du point de vue de l'analyse des faits, une chose est sûre et doit être affirmée avec force : il n'y a pas eu de malversation financière sur les années précédentes.

Analyser

En complément, après un échange avec le Conseil de Communauté, nous pouvons dire que l'*écart entre ressources et dépenses de ces dernières années s'est joué à de multiples niveaux de la vie communautaire*. Nos difficultés peuvent être surmontées dans la durée, à la fois par une définition plus précise de nos engagements financiers, par une meilleure maîtrise de nos budgets, ce qui requiert l'engagement de tous et à tous les niveaux dans notre vie Communautaire :

- pour chaque compagnon, en discernant sur le montant de sa contribution (faible taux de contribution dans certaines Communautés régionales, faibles montants de contribution au regard du critère de 1% des revenus annuels donné pour discerner),
- dans les Communautés régionales, en recherchant la sobriété et l'ajustement des propositions à la prise en charge des dépenses par les participations des compagnons,
- dans les Equipes-service à vocation nationale, en anticipant mieux les dépenses, les coûts directs ou indirects des sessions, des rencontres, des formations, en systématisant la pratique des budgets prévisionnels,
- au sein de l'Equipe-service de la Communauté nationale et au secrétariat, avec la mise en place et le partage d'outils d'engagement, de suivi et de pilotage des finances.

Nous sommes très reconnaissants pour le travail qui a déjà démarré en ce sens et qui prend nécessairement du temps, et confiants dans notre capacité collective à passer ce cap.

Piloter

Le budget 2018-2019 est construit comme un « budget de transition », dont la réalisation dépend de chacun de nous car *nous sommes une Communauté et la Communauté sera ce que nous en ferons*. Nous visons d'ores et déjà le retour à l'équilibre, en appelant à la confiance et à la responsabilité de chaque compagnon. Nous sommes conscients que cet objectif paraîtra ambitieux à certains, et peut-être insuffisant pour d'autres.

Envisager l'avenir avec confiance

C'est une situation sérieuse qui nous appelle à grandir, à oser parler d'argent, demander pardon, à trouver un nouveau chemin ensemble. Des compagnons vivent une forme de défiance et nous les entendons. Nous ressentons l'urgence de davantage faire communauté, et pas seulement de mettre en place – ce qui est aussi indispensable – des outils de pilotage et de suivi budgétaire et comptable. Cela prendra du temps, et nous proposons à tous les compagnons de prendre un temps de prière en Communauté locale pour poser devant le Seigneur ce que nous vivons (ci-joint une trame de proposition). Nous avons partagé en ESCN sur notre propre rapport à l'argent.

Pour ce qui concerne la vie de la Communauté nationale, nous avons d'ores et déjà pris un certain nombre de décisions et lancé des appels :

- réduction des frais de personnel de 16%,
- report de la dotation de la Fondation, suspension temporaire du soutien aux centres spirituels,
- appel renforcé au bénévolat rue de la Roquette,
- appel à la sobriété et à l'équilibre pour les temps régionaux et les Universités d'été,
- appel à développer la solidarité en participant davantage pour ceux qui le peuvent.

La prochaine Assemblée de Communauté, à l'Ascension 2019, sera un temps fort de vie communautaire. Nous portons spécialement dans notre prière tous les compagnons qui y seront délégués, et nous les appelons à se mettre à l'écoute profonde de ce que l'Esprit murmure au cœur de tous les membres de la Communauté. Nous vous appelons tous à la confiance : la Communauté est belle aux yeux du Seigneur dans la pauvreté même qu'elle traverse et qui l'appelle à mettre sa joie en Lui, mais nous avons les moyens ensemble de faire de tout cela quelque chose de bon. Les signes d'attachement à la Communauté que vous nous faites parvenir sont un réel soutien pour notre mission.

Dans la joie de Noël,

Brigitte, Christine, Emmanuel, Eric, Jean-Luc, Pierre,
L'Equipe-service de la Communauté nationale