



*Communauté de
Vie Chrétienne*

Association Communauté de Vie Chrétienne

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

EXERCICE COMPTABLE

1^{er} septembre 2018 – 31 août 2019

Association Vie Chrétienne – CVX France

47 rue de la Roquette 75011 Paris – www.cvxfrance.com

Association régie par la loi de 1901 et déclarée à Paris sous le numéro 77/0511

SIRET 408 743 656 00022 – NAF 9491Z

Table des matières

Préambule	3
Les ressources de la Communauté.....	4
Les contributions financières des compagnons	4
La participation aux frais et l'abandon de frais.....	5
L'activité de la librairie	5
Les autres produits.....	6
Le temps donné par les compagnons au service.....	6
Les dépenses de la Communauté.....	7
Les frais de personnel.....	7
Les locaux et les frais généraux.....	8
La vie communautaire et les missions des équipes-service.....	8
La communication	8
Le soutien aux centres spirituels et la solidarité	9
La gouvernance, les cotisations et les événements nationaux	10
Les autres charges	10
Le « bouclage » des dépenses dans les comptes	10
Résultat de l'exercice et bilan 2017-2018	11
Le résultat de l'exercice.....	11
L'actif au bilan 2018-2019	11
Le passif au bilan 2018-2019	12

Préambule

L'année 2018-2019 a été marquée par le constat, fin août 2018, de la situation financière très dégradée de la Communauté, qui ne permettait plus de faire face à ses dépenses régulières. Cette situation a eu notamment pour conséquence la mise en place d'une **procédure d'alerte**, lancée par le Commissaire aux comptes, adressée à la Présidente de l'Association, Brigitte Jeanjean, conformément aux règles d'audit, pour demander au Conseil d'Administration de présenter un plan permettant de revenir à une situation d'équilibre.

L'**aide financière** immédiate des Editions et du Centre Spirituel de Saint-Hugues, qui ont prêté 50.000 euros chacun, a permis de faire face aux dépenses urgentes de la Communauté.

Dans la foulée de la rencontre de l'ESCN, fin août, un **appel** a été lancé à tous les compagnons, pour anticiper le paiement des contributions et, dans la mesure où c'était possible, de donner plus. En même temps, il a été rappelé aux compagnons au service, la **sobriété généreuse** qui doit guider nos choix pour les rencontres, pour l'animation et la « gestion » financière, dans nos Communautés régionales.

En parallèle, l'**animation de la communauté des trésoriers** s'est renforcée, au travers d'échanges lors de rencontres téléphoniques, et avec le démarrage du travail d'analyse et d'explication, avec un groupe de trésoriers et de compagnons, appelé SouFi (pour SOUTien Financier), qui a donné lieu à deux documents, présentés lors de l'Assemblée de la Communauté : un **rapport financier détaillé** pour expliquer plus précisément à tous l'usage des ressources financières de la Communauté et un **rapport d'audit**, remontant l'histoire des 7-8 dernières années, depuis la mise en œuvre de la nouvelle organisation de la Communauté, pour comprendre comment et pour quels motifs la situation financière s'était dégradée.

La réponse de la Communauté a été forte : simultanément, les compagnons souhaitaient avoir des **explications** et des réponses aux questions que la situation posait, et, renouvelaient leur **engagement** financier en adressant leurs contributions, plus importantes et plus régulières, aux trésoriers des Communautés régionales.

Lors de l'Assemblée de la Communauté, les résultats ont été présentés aux délégués et le **quitus** pour la période 2017-2019 (depuis la précédente Assemblée de Nevers) a été voté par 91 voix POUR et 4 BLANCS OU NULS, sur 95 votants.

Un an après cette vive alerte, la situation financière de la Communauté s'est améliorée, grâce notamment aux contributions 2018-19 versées à partir d'octobre 2018, et de façon beaucoup plus régulière (cf. graphique dans la partie relative aux contributions). Grâce aussi à la générosité des compagnons qui le pouvaient, avec une sur-contribution, permettant de retrouver par anticipation de nos prévisions un niveau de fonds propres positifs (cf. chapitre « bilan » du rapport). Grâce à une participation aux frais (yc. abandon de frais) supérieure aux années précédentes en pourcentage des frais. Grâce aussi à une réduction des dépenses (cf. chapitre « dépenses » du rapport) : au secrétariat, avec une équipe plus restreinte, dans les Communautés régionales, vers les œuvres et le Mondial, dans les équipes-service...

La Communauté est restée **confiante et solidaire** dans cette épreuve. Nous en sommes tous heureux et remercions les compagnons pour cette confiance renouvelée.

Fait à Paris, le 11 janvier 2020, Brigitte Jeanjean (Présidente), Eric Weisman Morel (trésorier), Pierre Guy (trésorier adjoint), Emmanuel Grassin d'Alphonse (secrétaire) pour l'ESCN (Conseil d'administration de l'Association Communauté de Vie Chrétienne).

Les ressources de la Communauté

Les rentrées globales de la Communauté représentent **1.529.638 euros en 2018-2019**, ce qui est supérieur de 16,4%, aux rentrées de l'exercice précédent, comme l'illustre le tableau ci-dessous :

Tableau n°1 : les ressources de la Communauté

	2018-2019	2017-2018	Evolution 18-19 vs 17-18	Rappel 2016-2017
Contributions	1.103.014 €	940.093 €	+17,3 %	967.406 €
Dons et contributions exceptionnelles	162.692 €			
Participations aux frais et abandons	241.301 €	267.955 €	-	245.805 €
Recette des ventes de livres	15.211 €	16.842 €		16.714 €
Autres produits	7.420 €	7.812 €		81.034 €
Voyage en Argentine	-	81.001 €		-
TOTAL	1.529.638 €	1.313.703 €	+16,4%	1.310.959 €

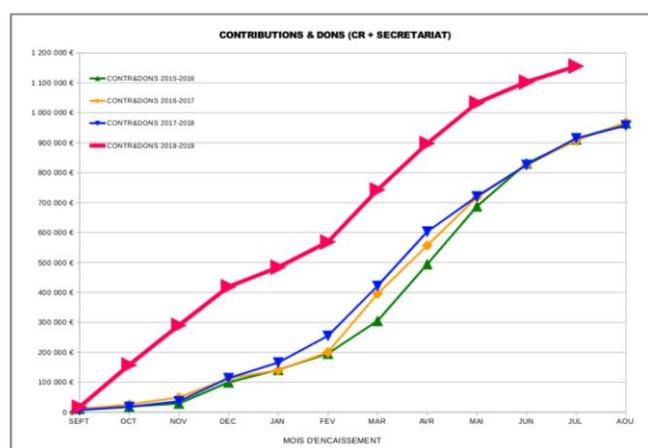
Les contributions financières des compagnons

« La contribution financière de chacun est une des expressions de l'appartenance à la Communauté. Vitale pour la Communauté, elle est obligatoire » (Normes particulières, chapitre 5, article 14).

Au cours de l'exercice 2018-2019, les contributions ont augmenté :

- Elles passent de 940.093 euros en 2017-18 à légèrement plus de 1,1 million d'euros, soit une augmentation de plus de 17%, que nous détaillons en-dessous.
- Nous avons également identifié une sur-contribution¹, équivalente à des dons faits à la Communauté, en plus de la contribution financière habituelle, de 160.000 euros, représentant 13% de ressources en plus pour la Communauté. Ces dons, que nous ne pouvions pas « estimer » en début d'année, lorsque nous avons fait appel au soutien de la Communauté, permettent de retrouver des fonds propres positifs dès cette année (cf. la présentation du bilan plus bas dans le rapport).

Graphique : rythme de rentrée des contributions (courbe en rouge pour 2018-19)



¹ Nous avons calculé cette contribution supplémentaire en comparant la contribution de l'année 2018-19 par rapport à la moyenne des contributions des deux années précédentes.

Deux éléments peuvent expliquer « techniquement » que les contributions ont augmenté :

- Le nombre de contributeurs est passé de 4200 en 2017-18 à 4580 en 2018-2019, soit 380 contributeurs supplémentaires en 2018-2019 ;
- Le montant moyen de la contribution a augmenté de 14%.

Cette réponse positive aux appels lancés est un engagement fort, au sens des Normes particulières rappelées en début de paragraphe. L'ESCN remercie la Communauté pour la confiance qu'elle lui a accordée et son soutien.

La participation aux frais et l'abandon de frais

Ces ressources correspondent à la prise en charge financière par les compagnons, de tout ou partie des frais liés aux rencontres ou réunions organisées dans la Communauté, le plus souvent au sein de la Communauté régionale ou entre Communautés régionales, pour des journées régionales, des haltes spirituelles, des formations, notamment pour les responsables de Communautés locales.

En septembre, l'ESCN s'est adressée spécifiquement aux équipes en service pour leur recommander une plus grande sobriété dans le choix des lieux, des prestations, du transport et de l'hébergement, ce qui avait pour conséquence de limiter les dépenses et de permettre une meilleure couverture des frais.

Au global, la participation aux frais et l'abandon de frais se situent quasiment au même niveau que l'an passé, alors même que les dépenses engagées pour les journées régionales et les activités de la Communauté ont diminué. Ceci traduit une meilleure « couverture » des dépenses par des ressources dédiées à ces rencontres, sans altérer la solidarité nécessaire au sein de la Communauté pour que tous les compagnons puissent participer aux rencontres, sans contrainte de ressources. Ceci est particulièrement vrai pour les formations.

Tableau n°2 : participation aux frais (hors voyage en Argentine pour 2017-18) et abandon de frais

	2018-2019	2017-2018	2016-2017
Participation aux frais	169.715 €	228.097 €	194.586 €
Abandon de frais	71.586 €	39.859 €	51.219 €
Total	241.301 €	267.956 €	245.805 €
Taux de couverture des dépenses ² (rubrique Vie Communautaire, frais de séjour et de déplacement)	75 %	65 %	56 %

L'activité de la librairie

Tableau n°3 : l'activité de la librairie

	2018-2019	2017-2018	2016-2017
Recette des ventes de livres	15.211 €	16.842 €	16.714 €

L'activité de librairie est en léger repli. Une première ébauche d'identification des stocks a été mise en œuvre, pour identifier ce qui est encore disponible dans les Communautés régionales, ce qui permet de comptabiliser dans les stocks (cf. la présentation dans la partie « Bilan »). Un travail doit également être lancé avec les Editions pour mieux gérer les achats, les ventes et les stocks en 2020.

² Le taux de couverture des dépenses correspond à la participation aux frais comparée aux dépenses engagées pour la Vie communautaire.

Les autres produits

Dans ces « autres produits », il convient de noter particulièrement le soutien financier de 2.347 €, accordé par Pôle Emploi, pour l'embauche de Véronique Haas, en contrat aidé pendant les 6 premiers mois de sa présence au secrétariat, ainsi que le soutien du CCFD, pour les universités d'été, avec 5.000 €.

Tableau n°4 : les autres produits

	2018-2019	2017-2018	2016-2017
Autres produits	7.420 €	2.883 €	26.334 €
Produits financiers	73 €	1.055 €	2.814 €
Produits exceptionnels	5.471 €	3.874 €	51.886 €
Total	12.964 €	7.812 €	81.034 €

Le temps donné par les compagnons au service

Pour la première fois, nous avons tenté d'évaluer ce que représente le temps donné par les compagnons en service.

Nous avons pris en compte le temps des responsables et des accompagnateurs de Communautés locales, des équipes-services et des chargés de découverte en Communautés régionales, de missions nationales et de la Communauté nationale :

Missions	Estimation	Temps annuel
Responsable de Communautés locales	800 compagnons	30 h par compagnon, soit 24.000 heures
Accompagnateurs de Communautés locales	700 compagnons	50 h par compagnon, soit 35.000 heures
Equipes services de communautés régionales, ESGR	55 équipes x 3 personnes	200 h, soit 33.000 heures
Chargés de découverte	48 équipes x 2 personnes	35 h, soit 3.400 heures
Formation, Jeunes, famille	ESF + ESJ + animateurs	4.500 h au total
UE 2019	8 UE x 8 pers	100 h, soit 6.400 heures
ESCN	5 compagnons (l'Assistant étant défrayé)	2.500 heures

Sur cette base (bien perfectible), cela représente plus de 100.000 heures de bénévolat, de temps donné par les compagnons au service de la Communauté et de sa croissance, de la croissance spirituelle des compagnons, à quoi on pourrait ajouter le temps en lien avec les missions apostoliques de l'église, dans les paroisses ou les diocèses.

Les dépenses de la Communauté

Le montant des dépenses pour l'année 2018-19 s'est élevé à **1.247.063 €**, soit une réduction de 22 % par rapport à l'exercice précédent, avec notamment la suppression du soutien aux centres spirituels cette année et la réduction des charges globales, malgré l'Assemblée de Communauté qui s'est déroulée à l'Ascension, comme l'illustre le tableau suivant :

Tableau n°5 : les charges de la Communauté

	2018-2019	2017-2018	Evolution	Raopel 2016-2017
Frais de personnel	211.273 €	297.506 €	- 29 %	310.900 €
Locaux et frais généraux	138.200 €	194.600 €	- 29 %	160.102 €
La vie communautaire et les missions des équipes-service	425.818 €	521.562 €	- 18 %	577.350 €
Communication	147.794 €	145.944 €	1 %	147.233 €
Soutiens aux centres spirituels et la solidarité	21.196 €	99.319 €	- 79 %	123.011 €
Gouvernance et mondial	284.207 €	252.084 €	12 %	244.329 €
Autres charges	18.575 €	1.173 €		623.806 €
Voyage en Argentine	-	94.237 €		-
Total	1.247.063 €	1.606.425 €	-22 %	2.186.731 €

Les frais de personnel

L'équipe du Secrétariat a singulièrement évolué au cours de l'exercice, du fait à la fois de décisions individuelles de départ et du choix de prudence de l'ESCN sur les frais et dépenses.

Ainsi, à la clôture de l'exercice, l'équipe se compose comme suit :

- Thérèse Dubreil, secrétaire exécutive depuis le 1^{er} septembre 2018,
- Apolline Jay-Raymon, secrétaire polyvalente, à temps partiel pour la formation,
- Véronique Haas, qui a rejoint le secrétariat en mars 2019 et Lucie Matembe, qui s'occupe de l'entretien.
- Catherine Goueffon, à 80%, chargée de mission pour la formation, pour partie en télétravail,
- ainsi que deux accompagnatrices rémunérées.

Trois personnes ont quitté le Secrétariat au cours de l'exercice : Lamartine Valcin, en septembre 2018, Violaine Desage, en décembre 2018, et Pauline Nardese, en juillet 2019.

Ceci s'est traduit par une baisse des frais de personnel de plus de 85.000 euros sur l'exercice.

Tableau n°6 : salaires et charges salariales

	2018-2019	2017-2018	Evolution 2018-19 vs 2017-2018
Salaires	150.302 €	207.404 €	- 27 %
Charges sociales	60.179 €	89.065 €	
Participation employeur formation continue	792 €	1.037 €	
Total	211.273 €	297.506 €	- 29 %

Les locaux et les frais généraux

La Communauté occupe des locaux au sein de la paroisse Notre Dame d'Espérance, rue de la roquette à Paris. Ces locaux représentent 167 m² et font l'objet d'un bail commun pour le Secrétariat de la Communauté et les éditions Vie Chrétienne. Le renouvellement du bail entre EVX (titulaire du bail, la Communauté étant sous-locataire) et l'association paroissiale a permis de réduire légèrement le loyer et les charges locatives.

Pour les autres frais généraux principaux, ils comprennent notamment le coût des assurances et les honoraires comptables (cabinet Jegard pour le suivi comptable et la préparation des comptes, Cabinet InExtenso pour la préparation de la paie mensuelle et Cabinet Volentis, Commissaire aux comptes), ainsi que les frais de fonctionnement courant du secrétariat (le copieur, le courrier, la téléphonie, les fournitures de bureaux, la maintenance dans les locaux...).

Tableau n°7 : locaux et frais généraux

	2018-2019	2017-2018
Loyers et charges locatives	35.078 €	36.036 €
Assurances	4.380 €	4.487 €
Frais administratifs	41.580 €	60.581 €
Honoraires	57.162 €	93.496 €
Total	138.200 €	194.600 €

La vie communautaire et les missions des équipes-service

En réponse à l'appel de sobriété, les équipes-service des Communautés régionales, de la Communauté nationale et des services à vocation nationale ont été extrêmement vigilantes sur les dépenses.

Tableau n°8 : frais liés à la vie communautaire

	2018-2019	2017-2018
Frais des accompagnateurs de CL et intervenants	115.928 €	214.031 €
Location de salles (Paris et régions)	73.586 €	52.542 €
Frais de repas et de séjour	141.080 €	135.380 €
Frais de déplacement	95.224 €	119.609 €
Total	425.818 €	521.562 €

L'écart sur la ligne accompagnateurs correspond à un rattrapage l'an dernier, par rapport aux exercices précédents, qui n'a plus lieu d'être cette année.

Le suivi et le remboursement des frais de repas et de séjour engagés pour la vie communautaire sont réalisés par les trésoriers des Communautés régionales. Les formations sur appel sont suivies par l'équipe-service formation, qui pilote également les budgets et les participations aux frais.

Remarque : ces frais sont pour partie couverts par les participations aux frais et les abandons de frais (cf. dans la partie Ressources).

La communication

Les frais de communication sont restés globalement stables, conformément à notre engagement budgétaire.

Ils comprennent :

- Le paiement des abonnements des compagnons à la Revue Vie Chrétienne,
- Les achats de livres pour l'activité librairie, déduction faite de la variation de stock,
- La maintenance du site web et la maintenance informatique du réseau et des ordinateurs de la Communauté par nos prestataires,
- Les publications de documents pour la Communauté.

Tableau n°9 : dépenses de communication

	2018-2019	2017-2018
Revue Vie Chrétienne	96.190 €	79.275 €
Site web et maintenance informatique	26.101 €	16.807 €
Autres frais (achats des livres pour les libraires, documentation, publications...)	25.503 €	49.862 €
Total	147.794 €	145.944 €

A noter que suite à une discussion avec le bureau des Editions Vie Chrétienne auquel la Communauté participe, le coût de la Revue a fortement été révisé à la hausse (+20 %) cette année, pour compenser les évolutions de coût de fabrication et de distribution de la Revue.

Le secrétariat a dû faire face à des défaillances informatiques importantes au cours de l'année. Le prestataire qui assure la maintenance a dû intervenir dans les locaux pour le câblage, les connexions et les serveurs informatiques, ce qui a entraîné une hausse de la facture de maintenance cette année.

Nouveauté en 2018-2019 : nous avons réalisé un état des stocks des livres en vente dans les Communautés régionales, avec l'aide des libraires-relais. Ce travail a permis de réévaluer leur valeur dans les comptes de l'Association, ce qui explique le fort écart avec l'année précédente.

Le soutien aux centres spirituels et la solidarité

Tableau n°10 : soutien financier et solidarité

	2018-2019	2017-2018
Soutien aux centres spirituels et aux œuvres	13.500 €	88.000 €
Solidarités	7.696 €	11.319 €
Total	21.196 €	99.319 €

De façon exceptionnelle, la Communauté avait voté un budget 2018-19 dans lequel elle ne versait pas de soutien aux deux centres spirituels de Saint-Hugues et du Hautmont, pour reconstituer ses fonds propres. Le soutien des « petites œuvres » a cependant été maintenu, à chaque fois que cela était nécessaire à la survie même de certaines actions, notamment pour le CISED auquel le soutien a été versé conformément aux engagements.

La gouvernance, les cotisations et les événements nationaux

Tableau n°11 : les frais de gouvernance

	2018-2019	2017-2018
Cotisation auprès de CVX Monde et Euroteam	77.022 €	68.085 €
Frais de repas et d'hébergement et de déplacement « nationaux »	174.785 €	151.599 €
Défraiement de l'Assistant national	32.400 €	32.400 €
Total	284.207 €	252.084 €

La cotisation auprès de CVX Monde a évolué à la hausse suite à la décision de l'Assemblée mondiale d'accroître le taux de cotisation. Pour autant, lorsque la situation financière a été expliquée à l'ExCo en décembre 2018, celle-ci a accepté une réduction de 10.000 euros de la contribution pour l'année 2019.

Il n'y a pas eu d'évolution cette année, du montant du défraiement de l'Assistant national, après la révision de 2017. A noter qu'Hervé le Houérou, nouvel Assistant national depuis septembre 2019, est à 80% de son activité pour la Communauté, ce qui représentera un coût annuel pour le prochain exercice de 25.920 euros.

Concernant les frais nationaux, ils sont en légère hausse, tout en prenant notamment en compte l'Assemblée de communauté, organisée cette année, à l'Ascension.

Les autres charges

Tableau n°12 : les autres charges

	2018-2019	2017-2018
Autres charges	0 €	223 €
Charges financières	0 €	0 €
Charges exceptionnelles	18.575 €	813 €
Impôt sur les sociétés	0 €	137 €
Total	18.575 €	1.173 €

Dans les charges exceptionnelles de l'exercice, il convient de noter le paiement d'un arriéré à Pole Emploi, lié au départ de Sophie Divry, et à la régularisation de prélèvements pour la mutuelle.

Le « bouclage » des dépenses dans les comptes

La dotation aux amortissements pour le matériel informatiques, les aménagements, les films... représente 13.559 euros sur l'exercice.

Résultat de l'exercice et bilan 2017-2018

Tableau n°14 : présentation du bilan de l'exercice 2018-2019 (extrait des comptes normés)

	2018-2019	2017-2018	2016-2017
Actif immobilisé net	47.157 €	60.716 €	49.267 €
Actif circulant net	522.422 €	292.688 €	571.042 €
Total actif	569.579 €	353.404 €	620.308 €
Fonds propres	150.647 €	- 127.095 €	141.143 €
Provisions et fonds dédiés	12.035 €	12.782 €	60.517 €
Emprunts et dettes	406.897 €	467.717 €	418.648 €
Total passif	569.579 €	353.404 €	620.308 €
Résultat de l'exercice	277.741 €	- 268.238 K€	- 867.172 €

Le résultat de l'exercice

Au final, l'exercice 2018-2019 a été bénéficiaire, à hauteur de **277.741 euros**, qui s'analyse de la façon suivante :

- la hausse des contributions et les contributions exceptionnelles,
- une meilleure maîtrise des dépenses, avec une réduction des charges de 370.039 euros.

Ces deux mouvements simultanés ont permis d'annuler le déficit courant que la Communauté enregistrait depuis 3 ans (autour de 250.000 euros) et de reconstituer les fonds propres, c'est-à-dire sa capacité à faire face aux dépenses, à hauteur de 150.647 euros.

En conclusion, si on déduit les deux prêts de la trésorerie et donc du résultat, on obtient un « résultat net de cette dette » de 177.741 euros. Il est à comparer au budget 2018-2019 voté avec un résultat positif de 56.000 euros. Le résultat est donc finalement trois fois supérieur au budget, grâce aux sur-contributions et à la maîtrise des dépenses (dont l'effort consenti par les centres spirituels auxquels aucun soutien n'a été versé durant cet exercice). Dans le budget pluriannuel présenté en Assemblée de la Communauté en juin dernier, la dynamique des contributions a été prise en compte pour assurer la croissance spirituelle et apostolique de la Communauté et la dynamique de nos activités, en lien avec les œuvres et la famille ignatienne.

L'actif au bilan 2018-2019

L'actif (=nos ressources) 2018-2019 est en croissance de 229 734 €, par rapport à l'actif de l'exercice précédent. Cette croissance s'explique principalement par la hausse des disponibilités (= la trésorerie), qui passent de 187.124 €, à la fin de l'exercice 2017-18, à 411.831 € à la fin de l'exercice 2018-19.

A noter, à l'actif, les titres immobilisés de la foncière Habitat et Humanisme, que la Communauté avait acquis avec ses excédents en 2016-2017 et que nous avons conservés, malgré les difficultés financières, en soutien à cette œuvre active auprès des personnes sans abri.

Le passif au bilan 2018-2019

Dans le passif (=nos obligations vis-à-vis des tiers), les fonds propres sont redevenus positifs, du fait de l'excédent de l'année, passant de - 127.095 €, en 2017-18, à 150.647 euros à la fin de l'exercice 2018-19.

En termes d'engagements nouveaux, nous avons eu besoin de faire appel à deux emprunts auprès des éditions Vie Chrétienne pour 50.000 euros et auprès de Saint-Hugues pour 50.000 euros, avec l'échéancier suivant :

EVX	Remboursement (fait) de 25.000 euros en déc 19	Remboursement de 25.000 euros en juin 20	
Saint Hugues	Remboursement de 15.000 euros en fev 20	Remboursement de 20.000 euros en mars 20	Remboursement de 15.000 euros en avril 20

Les dettes fournisseurs de l'exercice précédent ont pu être apurées au dernier trimestre 2018, notamment grâce aux prêts d'EVX et de Saint-Hugues, ramenant pour l'exercice 2018-2019, ce poste de dettes à un niveau habituel d'un mois de factures.

Nous avons également pris l'engagement auprès de la fondation CCFD-Terre Solidaire de verser un montant complémentaire de 20.000 euros en 2019-20 pour poursuivre l'activité de la fondation Amar y Servir.

Enfin, dans le passif apparaît une dette vis-à-vis de CVC-CLC Mondial, qui correspond au 4 derniers versements de la contribution 2019, du fait du décalage d'exercice entre nous (qui sommes sur la période sept-août) et le Mondial (dont l'exercice est janvier-décembre). A la date de publication de ce rapport, nous avons fini de verser notre contribution 2019 au Mondial.

* *

*